

ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ



# ВЕСТНИК РОСЗДРАВНАДЗОРА

№ 6

(2018)

РЕЦЕНЗИРУЕМЫЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И ФАРМДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## ТЕМА НОМЕРА

КАЧЕСТВЕННО  
НОВАЯ МОДЕЛЬ  
МЕДИЦИНСКОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ.  
ПОДХОДЫ  
К УПРАВЛЕНИЮ  
ОРГАНИЗАЦИ-  
ОННЫМИ  
ПРОЦЕССАМИ

**Посейдон.** Современная скульптура, находится в г. Хуахин (Таиланд).  
**Poseidon.** Contemporary sculpture. Hua Hin (Thailand).



ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

# ВЕСТНИК РОСЗДРАВНАДЗОРА

РЕЦЕНЗИРУЕМЫЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ ДЛЯ  
СПЕЦИАЛИСТОВ  
В СФЕРЕ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И ФАРМДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПОДПИСКА НА 2019 год

Комплексное обсуждение  
проблем, связанных с вопросами  
государственного регулирования  
в сфере здравоохранения,  
фармдеятельности и обращения  
медицинских изделий



- Вам интересна точка зрения Росздравнадзора на проблемы, связанные с государственным регулированием в сфере здравоохранения и фармдеятельности?
- Вы хотите быть в курсе новых направлений контрольно-надзорной деятельности?
- Вас волнуют вопросы государственного контроля качества оказания медицинской помощи населению?
- Вы готовы принять участие в комплексном обсуждении проблем, связанных с вопросами внедрения инновационного менеджмента в сфере здравоохранения?
- Вам важно знать, как обстоят дела в обеспечении контроля качества лекарственных средств и медицинских изделий?
- Вам нужна информация о новых аспектах лицензирования медицинской и фармацевтической деятельности?
- Вы хотите получать данные о результатах мониторинга безопасности лекарственных препаратов и медицинских изделий?

ТОГДА «ВЕСТНИК РОСЗДРАВНАДЗОРА» – ВАШ ЖУРНАЛ!

Открыта подписка на электронную копию журнала в каталогах 000 «Урал-Пресс» и 000 «Агентство Книга-Сервис»!

Оформить подписку начиная с любого номера на 2018 на всей территории России можно в агентствах:

- 000 «Урал -Пресс», тел.: +7 (499) 700-05-07, e-mail: coord@ural-press.ru
- ФГУП «Почта России» в любом почтовом отделении по каталогу «Почта России» подписной индекс **П4551** (на первое полугодие 2018)
- 000 «Агентство Книга-Сервис», тел.: +7 (495) 680-99-71, e-mail: publik@akc.ru
- Объединенный каталог «Пресса России» – подписной индекс **38847** в любом почтовом отделении [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

Адрес редакции: 109074, Москва, Славянская площадь, 4, стр. 1, тел.: +7 (495) 698-47-56.

e-mail: o.f.fedotova@mail.ru, anastasia-vestnikrzn@mail.ru, vestnikrzn@mail.ru

[www.roszdravnadzor.ru](http://www.roszdravnadzor.ru)



## Уважаемые коллеги!



Традиционно декабрьский выпуск журнала «Вестник Росздравнадзора» мы посвящаем наиболее значимым событиям в сфере обеспечения качества медицинской деятельности. 2018 год принес значительные изменения как в политике развития отрасли, так и в совершенствовании законодательства. Необходимость таких изменений была продиктована майским Указом Президента Российской Федерации. Инструментом реализации намеченных целей и стратегических задач, касающихся сферы здравоохранения, стал Национальный проект «Здравоохранение».

Целевые показатели, определенные Указом и Национальным проектом «Здравоохранение», которые необходимо достичь к 2024 г., требуют четких согласованных действий организаторов здравоохранения на всех уровнях при одновременных качественных изменениях в деятельности самих медицинских организаций. Законодательство уже отвечает на этот вызов: в 2018 г. были приняты поправки в Федеральный закон №323-ФЗ по вопросам разработки, утверждения и применения клинических рекомендаций, внесены изменения относительно организации внутреннего контроля качества медицинской деятельности в медицинских организациях. Не менее важным событием стал пересмотр и утверждение нового порядка оказания медицинской помощи по профилю «пластическая хирургия», который минимизировал риски пациентов и одновременно заставил задуматься об актуализации и приведению к единому виду других порядков.

Как мы можем видеть, в этом году возможность для качественной и безопасной медицинской деятельности укрепилась на всех уровнях – от лечащего врача, который использует современные стандартизированные клинические рекомендации, до Министерства здравоохранения России, которое вводит единые требования к внутреннему контролю качества во всех без исключения медицинских организациях.

Считаем, что к настоящему времени в Российской Федерации созданы уникальные условия для фундаментальных перемен в области качества и безопасности медицинской деятельности, а значит и благополучия пациентов. Сейчас всем нам нужно, используя новые возможности, направить усилия на решение конкретных задач в целях реализации Национального проекта и исполнения Указа Президента Российской Федерации. И журнал «Вестник Росздравнадзора», сосредоточивая внимание на лучших практиках, намерен всячески этому способствовать.

С уважением, **М.А. Мурашко**, главный редактор  
журнала, руководитель Федеральной службы  
по надзору в сфере здравоохранения





**Посейдон** – главный морской бог, входит в тройку первых богов Олимпа наряду с Аидом и Зевсом. Основная его черта – это власть и неукротимая сила. Главный атрибут бога – трезубец, при помощи которого он способен вызывать бури и разбивать скалы. Как властелин водной стихии, Посейдон причастен к упорядочению всех природных процессов. Другое его предназначение – доводить начатое дело до конца и обеспечивать желаемый результат.

## РЕЗУЛЬТАТЫ КОНКУРСА НА СОИСКАНИЕ ПРЕМИИ

«За качество и безопасность  
медицинской деятельности» . . . . . 5

**ТЕМА НОМЕРА. КАЧЕСТВЕННО НОВАЯ МОДЕЛЬ  
МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.  
ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ  
ОРГАНИЗАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ**

## МУРАШКО М.А., ПАНИН А.И., КНЯЗЮК Н.Ф.

Качественно новая модель  
медицинской организации . . . . . 7

## МУРАШКО М.А., СЕРЁГИНА И.Ф., ШАРОНОВ А.Н., ИВАНОВ И.В.

О проекте приказа Минздрава России  
«Об утверждении требований  
к организации и проведению внутреннего  
контроля качества и безопасности  
медицинской деятельности» . . . . . 13

## ХУСАИНОВА Д.К., ШАЙХУТДИНОВА Л.Н.

Нормативное правовое  
регулирование внутреннего  
контроля качества и безопасности  
медицинской деятельности. . . . . 18

## ЛУДУПОВА Е.Ю.

Подходы к построению региональной модели  
управления качеством и безопасностью  
медицинской деятельности. . . . . 24

## АРТАМОНОВА Г.В., КАРАСЬ Д.В., КРЮЧКОВ Д.В., ДАНИЛЬЧЕНКО Я.В.

Оригинальная методика оценки рисков  
деятельности медицинской организации.  
Результаты апробации. . . . . 32

## ЛИНДЕНБРАТЕН А.Л., СИДОРЕНКО Н.В., ГОЛОЛОВОВА Т.В., ШЕСТОПАЛОВАТ.Н.

Роль стандартов операционных  
процедур в управлении качеством  
медицинской деятельности. . . . . 40

## ФЕДЫК Л.А., ШЕСТАКОВА Г.Н.

Опыт внедрения Предложений  
Росздравнадзора по внутреннему  
контролю качества и безопасности  
медицинской деятельности. . . . . 45

## ИНФОРМАТИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

### РЫКОВ М.Ю.

Система поддержки принятия врачебных  
решений как элемент повышения  
качества медицинской помощи: новая эра  
информатизации здравоохранения. . . . . 51

### ГОЛОВИНА И.П.

Инновационное развитие  
лабораторно-информационной системы  
ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора . . . 57

## ФАРМАКОНАДЗОР

### КРАШЕНИННИКОВ А.Е., МАТВЕЕВ А.В., ЕГОРОВА Е.А.

Перспектива применения мобильных  
технологий в целях совершенствования  
организации системы фармаконадзора  
в России . . . . . 63

## ОБРАЩЕНИЕ МЕДИЦИНСКИХ ИЗДЕЛИЙ

### МИХАЛКИН С.М., ХАЛИУЛЛИН М.Х.

Организация межлабораторных  
сличительных испытаний в системе  
обращения медицинских изделий . . . . . 69

### ПЕРЕЧЕНЬ МАТЕРИАЛОВ, ОПУБЛИКОВАННЫХ В ЖУРНАЛЕ В 2018 г. . . . . 78

В современных социально-экономических условиях формирование стратегии развития медицинской организации должно быть ориентировано на повышение качества и безопасности медицинской деятельности, повышение конкурентоспособности и строиться с использованием современных подходов, методов и концепций, отражающих лучший мировой опыт.

**RESULTS**

of the «Quality and safety  
of medical activities» award. . . . . 5

**THE TOPIC OF THE ISSUE: BRAND NEW MODEL  
OF A MEDICAL ORGANIZATION.  
APPROACHES TO THE MANAGEMENT  
OF ORGANIZATIONAL PROCESSES**

**MURASHKO M.A., PANIN A.I.,  
KNYAZYUK N.F.**

Efficient means for changes in medical  
organizations in the implementation of quality  
management system. . . . . 5

**MURASHKO M.A., SEREGINA I. F.,  
SHARONOV A. N., IVANOV I. V.**

About the draft of the directive of the Ministry  
of Health «About confirming of the requirements  
for organization and carrying out  
of the internal quality and safety  
control of the medical activities» . . . . . 13

**KHUSAINOVA D.K., SHAYHUTDINOVA L.N.**

Statutory and regulatory regulation  
of internal quality control and safety  
of medical activities. . . . . 18

**LUDUPOVA E.YU.**

Approaches to the architecture of a regional  
model of quality and safety management  
of medical activities. . . . . 24

**ARTAMONOVA G.V., KARAS D.V.,  
KRYUCHKOV D.V., DANILCHENKO YA.V.**

The original method of activity risks  
assessment in a medical organization.  
Results of testing. . . . . 32

**LINDENBRATEN A.L., SIDORENKO N.V.  
GOLOBOVA T.V., SHESTOPALOVA T. N.**

The role of standard operating  
procedures in quality management  
of medical activities. . . . . 40

**FEDYK L.A., SHESTAKOVA G.N.**

The experience of implementation  
of Proposals of Roszdravnadzor  
on the internal quality control  
and the safety of medical activity. . . . . 45

**INFORMATIZATION OF HEALTH CARE**

**RYKOV M.YU.**

The system of support of medical  
decisions as an element of improvement  
in the quality of medical care: a new era  
of informatization of health care . . . . . 51

**GOLOVINA I.P.**

Innovative development of the laboratories  
management information system of Federal  
State Budgetary Institution "Information  
and Methodological Center for Expert  
Evaluation, Recording and Analysis  
of Circulation of Medical Products"  
of Roszdravnadzor . . . . . 57

**PHARMACOVIGILANCE**

**KRASHENINNIKOV A.E., MATVEYEV, A.V.,  
EGOROVA, E.A.**

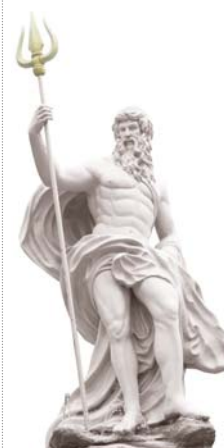
The prospect of mobile technologies application  
in order to improve the organization  
of pharmacovigilance in Russia . . . . . 63

**CIRCULATION OF MEDICAL DEVICES**

**MIKHALKIN S.M., KHALIULLIN M.H.**

Organization of inter-laboratory  
comparative tests in the system  
of circulation of medical devices . . . . . 69

**LIST OF ARTICLES PUBLISHED IN THE JOURNAL  
"VESTNIK ROSZDRAVNADZORA" IN 2018. . . . . 78**



**Poseidon**  
is the prime sea god,  
one of the three  
major Olympic gods  
along with Zeus  
and Hades. His  
main features are  
authoritativeness  
and insuperable  
strength. The main  
attribute of the god  
is trident whereby  
he can cause storms  
and crash mountains.  
As the god of water  
element Poseidon  
is involved  
in regulation  
of all the natural  
processes. His other  
predestinations  
are to stay the  
course and to assure  
the desired result.

In the modern socio-economic situation the formation  
of the development strategy in a medical organization  
has to be oriented towards the improvement of quality and safety  
of the medical activities, improvement of the marketability and have  
to be based on the modern approaches, methods and conceptions,  
taking the world's best practices into account.



РЕЦЕНЗИРУЕМЫЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ  
ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ  
В СФЕРЕ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И ФАРМДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ИЗДАЕТСЯ С 2008 г.

ИЗДАНИЕ ВХОДИТ  
В ПЕРЕЧЕНЬ НАУЧНЫХ  
ЖУРНАЛОВ,  
РЕКОМЕНДОВАННЫХ  
ДЛЯ ПУБЛИКАЦИИ  
ОСНОВНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ  
ДИССЕРТАЦИОННЫХ  
ИССЛЕДОВАНИЙ  
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНЫХ  
СТЕПЕНЕЙ КАНДИДАТА  
И ДОКТОРА НАУК  
СОГЛАСНО РЕШЕНИЮ  
ПРЕЗИДИУМА ВЫСШЕЙ  
АТТЕСТАЦИОННОЙ  
КОМИССИИ  
МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ОТ 1 ДЕКАБРЯ 2015 г.

СОКРАЩЕННАЯ ВЕРСИЯ  
ЖУРНАЛА ПРЕДСТАВЛЕНА  
НА САЙТАХ  
[WWW.ROSZDRAVNADZOR.RU](http://WWW.ROSZDRAVNADZOR.RU)  
[WWW.FGU.RU](http://WWW.FGU.RU)

#### Учредитель и издатель

ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора

#### Главный редактор

**Мурашко М.А.**, д.м.н.

#### Редакционный совет

**Астапенко Е.М.**, к.т.н., [astapenkoem@roszdravnadzor.ru](mailto:astapenkoem@roszdravnadzor.ru)

**Багненко С.Ф.**, акад. РАН, д.м.н., [rector@lspbgu.ru](mailto:rector@lspbgu.ru)

**Беленков Ю.Н.**, акад. РАН, д.м.н., [volkovagtk@mail.ru](mailto:volkovagtk@mail.ru)

**Бойцов С.А.**, член-корр. РАН, д.м.н., [info@cardioweb.ru](mailto:info@cardioweb.ru)

**Бошкович Р.** (Республика Сербия), к.т.н., [radomir.boskovic@gmail.com](mailto:radomir.boskovic@gmail.com)

**Брескина Т.Н.**, д.м.н., [t.breskina@yandex.ru](mailto:t.breskina@yandex.ru)

**Брико Н.И.**, акад. РАН, д.м.н., [briko@mma.ru](mailto:briko@mma.ru)

**Гнатюк О.П.**, д.м.н., [info@reg27.roszdravnadzor.ru](mailto:info@reg27.roszdravnadzor.ru);

**Дайхес Н.А.**, член-корр. РАН, д.м.н., [tismat@hotmail.com](mailto:tismat@hotmail.com)

**Зарубина Т.В.**, д.м.н., [zarubina@mednet.ru](mailto:zarubina@mednet.ru)

**Иванов Д.О.**, д.м.н., [spb@gpma.ru](mailto:spb@gpma.ru),

**Иванов И.В.**, к.м.н., [i.ivanov@cmkee.ru](mailto:i.ivanov@cmkee.ru)

**Косенко В.В.**, к. фарм. н., [kosenkow@roszdravnadzor.ru](mailto:kosenkow@roszdravnadzor.ru)

**Крупнова И.В.**, к. фарм. н., [krupnovaiv@roszdravnadzor.ru](mailto:krupnovaiv@roszdravnadzor.ru)

**Линденбратен А.Л.**, д.м.н., [Lindenbraten13@rambler.ru](mailto:Lindenbraten13@rambler.ru)

**Мелерзанов А.В.**, к.м.н., [m83071@gmail.com](mailto:m83071@gmail.com)

**Молчанов И.В.**, д.м.н., [niiorramn@niiorramn.ru](mailto:niiorramn@niiorramn.ru)

**Павлюков Д.Ю.**, [info3@roszdravnadzor.ru](mailto:info3@roszdravnadzor.ru)

**Пархоменко Д.В.**, д. фарм. н., [parkhomenkovd@roszdravnadzor.ru](mailto:parkhomenkovd@roszdravnadzor.ru)

**Плутницкий А.Н.**, д.м.н., [office@reg77.roszdravnadzor.ru](mailto:office@reg77.roszdravnadzor.ru)

**Рошаль Л.М.**, д.м.н., [leonid.roshal@gmail.com](mailto:leonid.roshal@gmail.com)

**Серёгина И.Ф.**, д.м.н., [i.seregina@roszdravnadzor.ru](mailto:i.seregina@roszdravnadzor.ru)

**Титова А.В.**, д. фарм. н., [titoval701@yandex.ru](mailto:titoval701@yandex.ru);

**Умерова А.Р.**, д.м.н., [Roszdrav\\_@astranet.ru](mailto:Roszdrav_@astranet.ru)

**Фисенко В.С.**, к. фарм. н., [fvs@roszdravnadzor.ru](mailto:fvs@roszdravnadzor.ru)

**Шарикадзе Д.Т.**, [sharikadze@vniiimt.org](mailto:sharikadze@vniiimt.org)

**Ющук Н.Д.**, акад. РАН, д.м.н., [prof.uyshuk@gmail.com](mailto:prof.uyshuk@gmail.com)

Исполнитель: 000 «Селадо Медиа», [orders@celado.ru](mailto:orders@celado.ru). Генеральный директор: **Балакирев А.А.**

Руководитель проекта: **Федотова О.Ф.**, [o.f.fedotova@mail.ru](mailto:o.f.fedotova@mail.ru), [vestntkrzn@mail.ru](mailto:vestntkrzn@mail.ru).

Заведующий редакцией: **Трубникова А.А.**, [anastasia-vestnikizn@mail.ru](mailto:anastasia-vestnikizn@mail.ru)

Корректор: **Нефёдкина Л.П.** Дизайн обложки: **Трубникова А.А.** Дизайн: **Самсонова Е.Н.** Верстка: **Рыбальский В.В.**

**СЕЛАДО**  
МЕДИА

Адрес учредителя: 109074, Москва, Славянская площадь, 4, стр. 1. [www.roszdravnadzor.ru](http://www.roszdravnadzor.ru), e-mail: [o.f.fedotova@mail.ru](mailto:o.f.fedotova@mail.ru), тел.: +7 (495) 698-47-56; +7 (499) 578-02-15.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Регистрационное свидетельство ПИ №ФС77-53457 от 29 марта 2013 г., ISSN 2070-7940.

Типография 000 «Красногорская Типография», адрес: 143405, Московская область, г. Красногорск, Коммунальный квартал, д. 2. Тираж журнала 2500 экз.



## Результаты конкурса на соискание премии «За качество и безопасность медицинской деятельности» в 2018 г.

XI Всероссийской научно-практической конференции с международным участием  
«Медицина и качество-2018»

Лауреаты премии  
«За качество и безопасность  
медицинской деятельности»

**Лауреат премии 1-й степени**



**Департамент  
здравоохранения  
Ханты-Мансийского  
автономного округа – Югры**

Директор департамента  
**ДОБРОВОЛЬСКИЙ**  
Алексей Альбертович

**Лауреат премии 2-й степени**



**Министерство  
здравоохранения  
Республики Мордовия**

Министр  
**МОРОЗОВ**  
Михаил Юрьевич

**Лауреат премии 2-й степени**



**Министерство  
здравоохранения  
Сахалинской области**

Министр  
**ПАК**  
Алексей Кененович

Отдельные медицинские  
организации

«Медицинская организация (стационар) –  
лидер в обеспечении качества и безопасности  
медицинской деятельности».



**КГБУЗ «Краевая  
клиническая больница»,  
г. Красноярск**

Главный врач  
**КОРЧАГИН**  
Егор Евгеньевич

Орган управления здравоохранением  
субъекта РФ

Лидер по успешному внедрению «Предложений  
(практических рекомендаций) по организации  
внутреннего контроля качества и безопасности  
медицинской деятельности в медицинской  
организации (поликлинике)»



**Департамент  
здравоохранения  
Тюменской области**

Директор департамента  
**КУЛИКОВА**  
Инна Борисовна



## Победители премии в отдельных номинациях

Номинация «Снижение смертности  
от злокачественных новообразований»



**Управление  
здравоохранения  
Липецкой области**

Начальник управления  
**ШУРШУКОВ**  
Юрий Юрьевич

Номинация «Снижение смертности  
от заболеваний сердечно-сосудистой системы»



**Министерство  
здравоохранения  
Республики Крым**

Министр  
**ГОЛЕНКО**  
Александр Иванович

Номинация «Достижения по снижению  
младенческой смертности»



**Департамент  
здравоохранения  
Приморского края**

И.О. директора  
**КУРЧЕНКО**  
Тамара Леонидовна

Номинация «Организация лекарственного  
обеспечения».



**Министерство  
здравоохранения  
Омской области**

Министр здравоохранения,  
заместитель председателя  
Правительства Омской области  
**СТОРОЖЕНКО**  
Андрей Евгеньевич

Номинация «Охват беременных комплексной  
пренатальной диагностикой»



**Министерство  
здравоохранения  
Самарской области**

Министр  
**РАТМАНОВ**  
Михаил Александрович

Номинация «Охват диспансеризацией  
определенных групп взрослого населения»



**Министерство  
здравоохранения  
Чувашской Республики**

Министр  
**ВИКТОРОВ**  
Владимир Николаевич

Номинация «За устойчивый рост показателей  
работы органов управления здравоохранением  
субъектов РФ в обеспечении качества  
и безопасности медицинской деятельности»



**Комитет  
здравоохранения  
Волгоградской области**

Председатель комитета  
**СЕБЕЛЕВ**  
Анатолий Иванович

Номинация «Лучшая статья на тему качества  
и безопасности медицинской деятельности»



**ФГБНУ  
«Научно-исследовательский  
институт  
комплексных проблем  
сердечно-сосудистых  
заболеваний»,  
г. Кемерово (стр. 32)**

Заместитель директора  
по научной работе  
**АРТАМОНОВА**  
Галина Владимировна

Авторы: **АРТАМОНОВА Г.В., КАРАСЬ Д.В.,  
КРЮЧКОВ Д.В., ДАНИЛЬЧЕНКО Я.В.**





## ТЕМА НОМЕРА:

# КАЧЕСТВЕННО НОВАЯ МОДЕЛЬ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ. ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ОРГАНИЗАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ

**М.А. МУРАШКО**<sup>1</sup>, д.м.н., руководитель

**А.И. ПАНИН**<sup>1</sup>, советник руководителя,

PaninAI@roszdravnadzor.ru

**Н.Ф. КНЯЗЮК**<sup>2,3</sup>, д.м.н., профессор кафедры стратегического и финансового менеджмента; главный специалист отдела мониторинга и экспертизы

## Качественно новая модель медицинской организации

**Ключевые слова:** медицинская организация, управление, система менеджмента качества, Национальный проект «Здравоохранение»

*Murashko M.A., Panin A.I., Knyazyuk N.F.*

*Brand new model of medical organization*

*The article describes the main approaches for development of the new model of the medical organization based on the implementation of the management system that meets requirements of international standards and Suggestions (practical recommendations) of Roszdravnadzor. The main goals and expected results of the implementation of the National project «Health care» are introduced.*

**Keywords:** medical organization, management, management system, National project «Health care»

**В статье представлены основные подходы к созданию новой модели медицинской организации на основе внедрения системы менеджмента, соответствующей требованиям как международных стандартов, так и Предложений (практических рекомендаций) Росздравнадзора. Приведены основные цели и ожидаемые результаты реализации Национального проекта «Здравоохранение».**

<sup>1</sup> Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения

<sup>2</sup> ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет», Байкальская международная бизнес-школа

<sup>3</sup> ФГБУ «ЦМИКЭЭ» Росздравнадзора



**М.А. МУРАШКО**<sup>1</sup>, д.м.н., руководитель  
**И.Ф. СЕРЁГИНА**<sup>1</sup>, д.м.н., заместитель руководителя,  
i.seregina@roszdravnadzor.ru  
**А.Н. ШАРОНОВ**<sup>1</sup>, начальник Управления организации государственного контроля  
качества оказания медицинской помощи населению,  
sharonovan@roszdravnadzor.ru  
**И.В. ИВАНОВ**<sup>2</sup>, генеральный директор,  
ivi1976@bk.ru

## О проекте приказа Минздрава России «Об утверждении требований к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности»

**Ключевые слова:** медицинская деятельность, внутренний контроль качества и безопасности, врачебная комиссия, служба по качеству, мониторинг качества и безопасности

*Murashko M. A., Seregina I. F., Sharonov A. N., Ivanov I. V.*

*About the draft of the directive of the Ministry of Health*

*«About confirming of the requirements for organization and carrying out of the internal quality and safety control of the medical activities».*

*The Ministry of Health in cooperation with Roszdravnadzor developed the draft of the directive «About confirming of the requirements for organization and carrying out of the internal quality and safety control of the medical activities» in order to create the unified approaches for performing internal quality and safety control of the medical activities in the Russian Federation.*

**Keywords:** *medical activities, internal quality and safety control, medical panel, quality department, monitoring of the quality and safety.*

С целью формирования единых подходов к осуществлению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности на территории Российской Федерации Минздравом России совместно с Росздравнадзором разработан проект приказа «Об утверждении требований к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности».

<sup>1</sup> Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения

<sup>2</sup> ФГБУ «ЦМИКЭЭ» Росздравнадзора



**Д.К. ХУСАИНОВА,**

к.м.н., главный врач ГАУЗ «Республиканская клиническая офтальмологическая больница» Минздрава Республики Татарстан, доцент кафедры общественного здоровья, экономики и управления здравоохранением ГБОУ ДПО КГМА Минздрава России, dina-kam@mail.ru;

**Л.Н. ШАЙХУТДИНОВА,**

к.м.н., руководитель Территориального органа Росздравнадзора по Республике Татарстан, доцент кафедры общественного здоровья, экономики и управления здравоохранением ГБОУ ДПО КГМА Минздрава России, Shaihutdinova@reg16.rozdravnadzor.ru



ХУСАИНОВА Д.К.



ШАЙХУТДИНОВА Л.Н.

## Нормативное правовое регулирование внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности

**Ключевые слова:** контроль качества, внутренний контроль, врачебная комиссия

**Khusainova D.K., Shayhutdinova L.N.**

**Statutory and regulatory regulation of internal quality control and safety of medical activities**

*The article provides an overview of the regulatory framework for the implementation of quality control and safety of medical activities at various levels: state, department and internal. The functional structure of the medical institution commission is described. The proposals for improving the existing system of quality management of medical care are formulated.*

**Keywords:** quality control, internal control, medical commission

**В статье дан обзор нормативно-правовой базы при осуществлении контроля качества и безопасности медицинской деятельности на различных уровнях: государственном, ведомственном и внутреннем. Описана функциональная структура врачебной комиссии медицинского учреждения. Сформулированы предложения по совершенствованию существующей системы управления качеством медицинской помощи.**



Е.Ю. ЛУДУПОВА\*,  
к.м.н., главный врач,  
eludupova@mail.ru

## Подходы к построению региональной модели управления качеством и безопасностью медицинской деятельности



ЛУДУПОВА Е.Ю.

**Ключевые слова:** комплексная система менеджмента качества, стандарты ИСО 9001, центры компетенций, региональная система управления качеством и безопасностью медицинской деятельности, проектное управление в здравоохранении

**Ludupova E.Yu.**

**Approaches to the architecture of a regional model of quality and safety management of medical activities**

The article presents the experience of building a regional model of quality and safety management of medical activities and the main approaches to the implementation of the integrated quality management system based on the application of ISO 9001 standards and Suggestions (practical recommendations) for the organization of internal control of the quality and safety of medical activities developed by the FGBU «СМИКЕЕ» of Roszdravnadzor on example of the Republic of Buryatia. The model is based on the opening and functioning of the competence center in the field of QMS in the leading certified medical organization of the region GAUZ «Republican clinical hospital im. N. A. Semashko». The international and Russian experience of competence centers is systematized. A methodological approach to ensure effective implementation and scaling of the model using project management tools is proposed.

**Keywords:** comprehensive quality management system, ISO 9001 standards, competence centers, regional quality and safety management system of medical activities, project management in health care

\* ГАУЗ «Республиканская  
клиническая больница  
им Н.А. Семашко»,  
Республика Бурятия,  
г. Улан-Удэ

**В статье на примере Республики Бурятия представлен опыт построения региональной модели управления качеством и безопасностью медицинской деятельности, основные подходы к внедрению комплексной системы менеджмента качества на основе применения стандартов ИСО 9001 и Предложений (практических рекомендаций) по организации внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности, разработанных ФГБУ «ЦМИКЭЭ» Росздравнадзора. В основу данной модели положено открытие и функционирование центра компетенций в области СМК на базе сертифицированной ведущей медицинской организации региона ГАУЗ «РКБ им Н.А. Семашко». Систематизирован международный и российский опыт работы центров компетенций. Предложен методический подход для обеспечения эффективного внедрения и масштабирования модели с помощью инструментов проектного управления.**



Лучшая статья  
по качеству 2018 года

**Г.В. АРТАМОНОВА**<sup>1</sup>, д.м.н., профессор, заместитель директора по научной работе, artamonova@kemcardio.ru  
**Д.В. КАРАСЬ**<sup>1</sup>, научный сотрудник, karasdv@kemcardio.ru  
**Д.В. КРЮЧКОВ**<sup>1</sup>, к.м.н., старший научный сотрудник, kruchdvv@kemcardio.ru  
**Я.В. ДАНИЛЬЧЕНКО**<sup>1</sup>, младший научный сотрудник, daniyv@kemcardio.ru

## Оригинальная методика оценки рисков деятельности медицинской организации. Результаты апробации

**Ключевые слова:** методика оценки рисков, структура рисков, управление рисками, медицинская организация, система менеджмента качества, ГОСТ Р ИСО 9001:2015

**Artamonova G.V., Karas D.V., Kryuchkov D.V., Danilchenko Ya.V.**

**The original method of activity risks assessment in a medical organization. Results of testing**

*The method developed by the authors allows for a comprehensive assessment and analysis of activity risks in a large scientific and medical institution. The method is based on the original structural model of risk, as well as a structural approach to risk analysis. Risk is considered in conjunction with its sources, causes and consequences, the objectives of the relevant production processes, risk assessment, methods of monitoring and control. The study of activity risks is a fundamental step in the reorientation of the management system of the medical institution to the risk-oriented model, in accordance with the requirements of ISO 9001: 2015.*

**Keywords:** risk assessment methodology, risk structure, risk management, medical organization, quality management system, GOST R ISO 9001:2015

<sup>1</sup> ФГБНУ «Научно-исследовательский институт комплексных проблем сердечно-сосудистых заболеваний», г. Кемерово

Разработанная авторами методика позволяет провести комплексную оценку и анализ рисков деятельности в крупном научно-медицинском учреждении. В основу методики положена оригинальная структурная модель риска, а также структурный подход к анализу рисков. Риск рассмотрен в комплексе с его источниками, причинами и последствиями, целями соответствующих производственных процессов, оценкой уровня риска, способами мониторинга и контроля. Изучение рисков деятельности является принципиальным этапом переориентации системы управления медицинского учреждения на риск-ориентированную модель в соответствии с требованиями стандарта ИСО 9001:2015.



**А.Л. ЛИНДЕНБРАТЕН**<sup>1</sup>, д.м.н., руководитель научного направления  
«Экономические исследования в системе охраны здоровья населения»,  
lindenbraten13@rambler.ru

**Н.В. СИДОРЕНКО**<sup>1</sup>, очный аспирант

**Т.В. ГОЛОЛОВА**<sup>2</sup>, д.м.н., заместитель директора

**Т.Н. ШЕСТОПАЛОВА**<sup>2</sup>, старший научный сотрудник лаборатории проблем стерилизации

## Роль стандартов операционных процедур в управлении качеством медицинской деятельности

**Ключевые слова:** управление качеством, качество и безопасность медицинской деятельности, качество медицинской помощи, стандарты операционных процедур

**Lindenbraten A.L., Sidorenko N.V. Gololobova T.V., Shestopalova T. N.**

**The role of standard operating procedures in quality management of medical activities**

*It is necessary to distinguish the concepts of quality of medical activity, quality of medical care and quality of its organization.*

*An important role in quality management is played by the process approach, which is the basis for the development of standards of operating procedures, which are an effective mechanism for improving the quality of medical care and medical activities.*

**Keywords:** quality management, quality and safety of medical activities, quality of medical care, standards of operating procedures

<sup>1</sup> ФГБНУ «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко», Москва

<sup>2</sup> ФБУН «НИИ Дезинфектологии» Роспотребнадзора

**Следует различать понятия качества медицинской деятельности, качества медицинской помощи и качества ее организации. Важную роль в управлении качеством играет процессный подход, который лежит в основе разработки стандартов операционных процедур, являющихся действенным механизмом повышения качества медицинской помощи и медицинской деятельности.**



**Л.А. ФЕДЫК<sup>1</sup>,**

к.м.н., руководитель,  
info@9000-2001.ru

**Г.Н. ШЕСТАКОВА<sup>2</sup>,**

к.м.н., главный врач, врач-организатор здравоохранения  
высшей категории, отличник здравоохранения РФ,  
заслуженный работник здравоохранения ХМАО-Югры

## Опыт внедрения Предложений Росздравнадзора по внутреннему контролю качества и безопасности медицинской деятельности



ФЕДЫК Л.А.



ШЕСТАКОВА Г.Н.

**Ключевые слова:** внутренний контроль качества, медицинская деятельность, поликлиника, медицинская организация

**Fedyk L.A., Shestakova G.N.**

***The experience of implementation of Proposals of Roszdravnadzor on the internal quality control and the safety of medical activity***

*The article describes the experience of implementation of Proposals of Roszdravnadzor on the internal quality control and the safety of medical activity by Surgut district clinical hospital. The approach to the organization of the internal control as the main element of the quality management system in the clinic is described.*

**Keywords:** internal quality control, medical activity, polyclinic, medical organization

**В статье изложен опыт внедрения Сургутской окружной клинической больницы Предложений Росздравнадзора по внутреннему контролю качества и безопасности медицинской деятельности. Описан подход к организации внутреннего контроля как основного элемента системы управления качеством в поликлинике.**

<sup>1</sup> Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии. Система добровольной сертификации «Всероссийский Регистр» (г. Тюмень)

<sup>2</sup> БУ ХМАО-Югры «Сургутская окружная клиническая больница», г. Сургут



**М.Ю. РЫКОВ,**

к.м.н., главный внештатный детский специалист онколог Минздрава России по Центральному федеральному округу, заместитель директора<sup>1</sup>, доцент кафедры онкологии лечебного факультета<sup>2</sup>, wordex2006@rambler.ru

## Система поддержки принятия врачебных решений как элемент повышения качества медицинской помощи: новая эра информатизации здравоохранения



РЫКОВ М.Ю.

**Ключевые слова:** детская онкология, злокачественные новообразования, качество медицинской помощи, система поддержки принятия врачебных решений, информатизация

**Rykov M. Yu.**

**The system of support of medical decisions as an element of improvement in the quality of medical care: a new era of informatization of health care**  
The article describes the experience of the development and implementation of an electronic database of children with cancer in the clinical practice of medical organizations, which contains a system for supporting the adoption of medical decisions and allows: to keep records of patients with a diagnosis; key dates; follow-up data; to analyze the earlier treatment and the criteria for assessing its quality; to make a treatment plan; to obtain information on the availability of beds and the number of patients in various medical organizations; to conduct medical consultations with the involvement of specialists of the third level medical organization. For the patient (legal representatives of the patient) access to the «personal account» reflecting the treatment plan, including the schedule of reception of medicines, and routing possibilities is provided.

**Keywords:** pediatric oncology, malignant tumors, quality of medical care, medical decisions support system, informatization

Статья посвящена описанию опыта разработки и внедрения в клиническую практику медицинских организаций электронной базы данных детей с онкологическими заболеваниями, которая содержит систему поддержки принятия врачебных решений, позволяет вести учет пациентов с указанием диагноза, ключевых дат, катамнестических данных; анализировать протоколы полученного ранее лечения и его качество; составлять план лечения; получать информацию о доступности коек и количестве пациентов в различных медицинских организациях; проводить медицинские консультации с привлечением специалистов медицинских организаций третьего уровня. Для пациента (законных представителей пациента) предоставляется доступ к «личному кабинету», отражающему план лечения, включая график приема лекарственных средств, а также возможности маршрутизации.

<sup>1</sup> НИИ ДОГ ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр онкологии им. Н.Н. Блохина» Минздрава России

<sup>2</sup> ФГАОУ ВО «Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова» Минздрава России





ГОЛОВИНА И.П.

**И.П. ГОЛОВИНА<sup>1</sup>,**  
заместитель генерального директора по развитию информационных технологий,  
GolovinaIP@fgu.ru

## Инновационное развитие лабораторно-информационной системы ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора

**Ключевые слова:** мониторинг качества лекарственных средств, единая система обеспечения качества, инновационные технологии, информационно-аналитическое обеспечение, совершенствование системы показателей, унификация методологий

**Golovina I.P.**

**Innovative development of the laboratories management information system of Federal State Budgetary Institution "Information and Methodological Center for Expert Evaluation, Recording and Analysis of Circulation of Medical Products" of Roszdravnadzor**  
The article deals with the issues of automation of a quality monitoring of medicines and the unification of the network of federal laboratory complexes in a single information framework. The article describes measures aimed at comprehensive information and analytical support of the quality monitoring of medicines based on modern information technologies, as well as the improvement of management mechanisms and optimization of laboratory facilities in accordance with international quality standards.

**Keywords:** quality monitoring of medicines, unified quality assurance system, innovative technologies, information and analytical support, improvement of the system of indicators, unification of methodologies

**В статье рассматриваются вопросы автоматизации мониторинга качества лекарственных средств и объединения в едином информационном пространстве сети федеральных лабораторных комплексов. Обозначены мероприятия, нацеленные на комплексное информационно-аналитическое обеспечение мониторинга качества лекарственных средств на основе современных информационных технологий, а также на совершенствование механизмов управления и оптимизацию деятельности лабораторных комплексов согласно международным стандартам качества.**

<sup>1</sup> ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП»  
Росздравнадзора



**А.Е. КРАШЕНИННИКОВ**<sup>1</sup>, к.фарм.н., генеральный директор,  
anatoly.krashennnikov@drugsafety.ru  
**А.В. МАТВЕЕВ**<sup>1,2</sup>, к.м.н., исполнительный директор;  
доцент каф. внутренней медицины № 1 с курсом клинической фармакологии;  
АНО «Национальный научный центр фармаконадзора»,  
avmcsmu@gmail.com  
**Е.А. ЕГОРОВА**<sup>2</sup>, к.фарм.н.,  
ассистент кафедры внутренней медицины № 1 с курсом клинической фармакологии,  
elena212007@rambler.ru

## Перспектива применения мобильных технологий в целях совершенствования организации системы фармаконадзора в России

**Ключевые слова:** фармаконадзор, мобильные приложения, спонтанные сообщения, нежелательные реакции

**Krashennnikov A.E., Matveyev, A.V., Egorova, E.A.**

**The prospect of mobile technologies application in order to improve the organization of pharmacovigilance in Russia**

*The main tool for the collection and analysis of information on adverse reactions to medicines is the method of spontaneous messages, which effectiveness increases by the use of online systems and by the implementation of mobile applications for reporting data on adverse reactions using mobile phones, smartphones and tablets.*

*A comparative analysis of existing mobile applications confirmed that the use of this tool provides an opportunity for all subjects of medicines circulation to report more often about adverse reactions. The electronic notification form is convenient for filling in, further analysis and providing information to regulatory agencies. It allows increasing the number of spontaneous reports on adverse reactions and improving the pharmacovigilance system.*

**Keywords:** pharmacovigilance, mobile applications, spontaneous reports, adverse reactions

**Основным инструментом для сбора и анализа информации о нежелательных реакциях на ЛС является метод спонтанных сообщений, эффективность которого увеличивается при использовании онлайн-систем, а также при внедрении мобильных приложений с целью репортирования данных о нежелательных реакциях, используя мобильные телефоны, смартфоны и планшеты.**

**Сравнительный анализ существующих мобильных приложений подтвердил, что применение данного инструмента предоставляет возможность всем субъектам обращения ЛС чаще репортировать о НР. Электронная форма извещения удобна для заполнения, дальнейшего анализа и предоставления регуляторным органам, что позволяет повысить число спонтанных сообщений о НР и совершенствовать систему фармаконадзора.**

<sup>1</sup> АНО «Национальный научный центр фармаконадзора», г. Москва

<sup>2</sup> Медицинская академия им. С.И. Георгиевского ФГАУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского», г. Симферополь



С.М. МИХАЛКИН<sup>1</sup>, к. т. н., начальник,  
electron-test@yandex.ru  
М.Х. ХАЛИУЛЛИН<sup>1</sup>, ведущий инженер

## Организация межлабораторных сличительных испытаний в системе обращения медицинских изделий



МИХАЛКИН С.М.



ХАЛИУЛЛИН М.Х.

**Ключевые слова:** межлабораторные сличительные испытания, испытательная лаборатория, медицинские изделия, аттестация специального образца, статистическая обработка результатов измерений

**Mikhalkin S.M., Khaliullin M.H.**

**Organization of inter-laboratory comparative tests in the system of circulation of medical devices**

The article presents the developed by the authors methodological approach to conducting inter-laboratory comparison tests (ILCT) for testing laboratories accredited to conduct technical tests of medical devices, as well as the procedure of ILCT, based on the use of special samples certified by the ILCT coordinator with the registration of a certificate containing the values of the measured parameters with established tolerances.

The developed ILCT technique is implemented during inter-laboratory comparison tests between four testing laboratories. The results of the ILCT confirm the possibility of comparative tests on special samples certified by the ILCT coordinator.

**Keywords:** inter-laboratory comparison tests, testing laboratory, medical devices, certification of a special sample, statistical processing of measurement results

В статье представлен разработанный авторами методический подход к проведению межлабораторных сличительных испытаний (МСИ) для испытательных лабораторий, аккредитованных на проведение технических испытаний медицинских изделий, а также процедура проведения МСИ, основанная на применении специальных образцов, аттестуемых координатором МСИ с оформлением свидетельства, содержащего значения измеряемых параметров с установленными допусками. Разработанная методика МСИ реализована при проведении межлабораторных сличительных испытаний между четырьмя испытательными лабораториями. Результаты МСИ подтверждают возможность проведения сличительных испытаний на специальных образцах, аттестованных координатором МСИ.

<sup>1</sup> Испытательная лаборатория технических средств по требованиям безопасности Общество с ограниченной ответственностью «Электронтест», Москва



Автор и название статьи	Номер выпуска	Страницы
<b>Актуальный аспект</b>		
Брифинг, посвященный 10-летию журнала «Вестник Росздравнадзора»	1	5–9
<b>Коллегия</b>	1	
Мурашко М.А. Об итогах работы Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения в 2017 г. и планах на 2018 г.	2	5–15
<b>Конкурс</b>		
Результаты конкурса на соискание премии «За качество и безопасность медицинской деятельности» XI Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Медицина и качество – 2018»	6	5–6
<b>«Тема номера»</b>		
<b>Здоровый образ жизни: от младенчества до старости</b>	1	
<b>Воронкова С.В., Лахгайн Б.</b> Совершенствование политики формирования здорового образа жизни среди трудоспособного населения России	1	10–14
<b>Черепов В.М., Нечаев В.С., Ефремов Д.В., Калинина М.Ю.</b> Меры стимулирования работодателей к внедрению программ формирования здорового образа жизни	1	15–16
<b>Рогинко Н.И., Корочкин А.В., Стрельченко А.А.</b> Диспансеризация определенных групп взрослого населения: вопросы организации и контроля	1	17–20
<b>Шальнова С.А., Драпкина О.М., Концевая А.В.</b> Мониторинг факторов риска хронических неинфекционных заболеваний в России. Реалии и перспективы. Значение для практики	1	21–24
<b>Полинская Т.А., Шишов М.А., Пакус О.И., Криничная Е.А.</b> Роль регионального центра здоровья в системе мероприятий, направленных на формирование здорового образа жизни	1	25–27
<b>Захарова И.Н., Бережная И.В., Мачнева Е.Б., Кучина А.Е., Облогина И.С.</b> Грудное молоко – первый шаг к программированию здоровья в течение последующей жизни	1	28–33
<b>Никишина В.Б., Ключева Н.В.</b> Критериально-генетическая модель психологического здоровья	1	34–39
<b>Сорокин Г.А.</b> Интегральная оценка психосоматических симптомов профессионального выгорания и его профилактики	1	40–45
<b>Ткачева О.Н., Котовская Ю.В., Рунихина Н.К.</b> Особенности профилактического консультирования пациентов 75 лет и старше в первичном звене здравоохранения	1	46–50
<b>Слонимский А.Б., Бузунов Р.В.</b> Сон как естественное физиологическое состояние организма и фактор здорового образа жизни	1	51–53
<b>Федык Л.А., Шустова О.А.</b> Профилактика стоматологических заболеваний у детей: психологические и организационные аспекты	1	54–56
<b>Ройтберг Г.Е., Кондратова Н.В.</b> Скрининг и профилактика рака молочной железы в работе врача первичного звена	1	57–61
<b>Персонализированная медицина. Современные достижения науки и практики</b>		
<b>Коробко И.В.</b> Персонализированная медицина: изменение парадигмы здравоохранения	2	16–21
<b>Баранов В.С., Баранова Е.В.</b> Генетический паспорт вчера, сегодня и завтра	2	22–29
<b>Кондратьева Е.И., Новоселова О.Г., Петрова Н.В., Зинченко Р.А., Куцев С.И.</b> Фармакогенетика и персонализированная антибактериальная терапия	2	30–39
<b>Сычев Д.А., Ивашенко Д.В., Мирзаев К.Б.</b> Методология проведения клинических исследований в области персонализированной медицины: фокус на фармакогенетику	2	40–47
<b>Николаев К.Ю., Ярохно Н.Н., Лифшиц Г.И.</b> Использование оценки микроциркуляторной сосудистой реактивности для персонализированного лечения больных кардиологического профиля	2	48–51
<b>Информационные технологии в здравоохранении и телемедицина: переходим на цифровой формат</b>		
<b>Бойко Е.Л.</b> Цифровое здравоохранение	3	5–8
<b>Мурашко М.А., Панин А.И., Поспелов К.Г.</b> Информационные системы для инновационного развития контроля (надзора) в сфере здравоохранения	3	9–19
<b>Зарубина Т.В.</b> Актуальные вопросы внедрения информационных технологий в здравоохранении	3	20–25
<b>Ревিশвили А.Ш., Ломидзе Н.Н., Хасанов И.Ш., Купцов В.В.</b> Роль удаленного мониторинга для повышения эффективности лечения больных, профилактики осложнений и оптимизации здравоохранения	3	26–32



Автор и название статьи	Номер выпуска	Страницы
<b>Ройтберг Г.Е., Кондратова Н.В., Смирнова Е.В.</b> Возможности использования электронной системы поддержки принятия клинических решений с целью рационального назначения антибиотиков в стационаре	3	33–37
<b>Кадыкова А.В., Ларченко Е.В.</b> Автоматизация процесса отбора пациентов на госпитализацию для оказания высокотехнологичной медицинской помощи	3	38–45
<b>Корчагин Е.Е., Демко И.В., Гордеева Н.В., Крапошина А.Ю., Соловьева И.А., Петрова Н.С.</b> Мониторинг тяжелых пневмоний с помощью региональной телемедицинской системы на территории Красноярского края	3	46–49
<b>Государственное регулирование обращения лекарственных средств и медицинских изделий. Обеспечение качества медицинской продукции</b>	4	
<b>Плутницкий А.Н., Рошин Д.О., Стрижов А.А., Бутковский А.В.</b> Взаимодействие Территориального органа Росздравнадзора по г. Москве и Московской области с правоохранительными органами по выявлению и пресечению нарушений при обращении лекарственных средств и медицинских изделий	4	38–43
<b>Снижение смертности и увеличение продолжительности жизни в Российской Федерации</b>	5	
<b>Мурашко М.А., Серёгина И.Ф., Панин А.И.</b> О роли Росздравнадзора в достижении стратегических задач системы здравоохранения	5	5–11
<b>Бойцов С.А., Проваторов С.И.</b> Сердечно-сосудистые заболевания в Российской Федерации: основные составляющие смертности и направления профилактики	5	12–18
<b>Давидович И.М., Гнатюк О.П.</b> Качество оказания медицинской помощи на амбулаторно-поликлиническом этапе и отдаленные исходы у пациентов, перенесших острый коронарный синдром	5	19–23
<b>Старинский В.В., Петрова Г.В., Александрова Л.М.</b> Снижение смертности от онкологических заболеваний – приоритетная задача здравоохранения России	5	24–28
<b>Рыков М.Ю.</b> Стратегия повышения доступности и качества медицинской помощи детям с онкологическими заболеваниями	5	29–35
<b>Мальгина Г.Б., Репалова Е.Ю., Давыденко Н.Б.</b> Профилактика абортов в Уральском федеральном округе как один из основных демографических резервов	5	36–42
<b>Брюн Е.А., Бузик О.Ж., Надеждин А.В., Колгашкин А.Ю.</b> Борьба с алкоголизмом как фактор снижения смертности и увеличения продолжительности жизни в Российской Федерации	5	43–48
<b>Серёгина И.Ф., Сакова С.С.</b> Результаты анализа территориальных программ государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи в 2016 – 2017 гг.	5	49–58
<b>Зайцев А.Г.</b> Валеология человека: структура и обеспечение индивидуального здоровья	5	59–65
<b>Качественно новая модель медицинской организации. Подходы к управлению организационными процессами</b>	6	
<b>Мурашко М.А., Панин А.И., Князюк Н.Ф.</b> Качественно новая модель медицинской организации	6	7–12
<b>Мурашко М.А., Серёгина И.Ф., Шаронов А.Н., Иванов И.В.</b> О проекте приказа Минздрава России «Об утверждении требований к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности»	6	13–17
<b>Хусаинова Д.К., Шайхутдинова Л.Н.</b> Нормативное правовое регулирование внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	6	18–23
<b>Лудупова Е.Ю.</b> Подходы к построению региональной модели управления качеством и безопасностью медицинской деятельности	6	24–31
<b>Артамонова Г.В., Карась Д.В., Крючков Д.В., Данильченко Я.В.</b> Оригинальная методика оценки рисков деятельности медицинской организации. Результаты апробации	6	32–39
<b>Линденбратен А.Л., Сидоренко Н.В., Гололобова Т.В., Шестопалова Т.Н.</b> Роль стандартов операционных процедур в управлении качеством медицинской деятельности	6	40–44
<b>Федык Л.А., Шестакова Г.Н.</b> Опыт внедрения Предложений Росздравнадзора по внутреннему контролю качества и безопасности медицинской деятельности	6	45–50
<b>Организация медицинской деятельности</b>		
<b>Лапина Л.М.</b> Совершенствование системы показателей для оценки деятельности медицинской организации	1	67–71
<b>Бойченко Ю.Я., Бударин С.С., Никонов Е.Л.</b> Оценка качества управления ресурсами в амбулаторно-поликлинических учреждениях государственной системы здравоохранения города Москвы	2	57–64
<b>Базылев В.В., Шутов Д.Б., Асташкин А.Ф., Карнахин В.А.</b> Сравнительный анализ обоснованности направления пациентов на оказание ВМП учреждениями Пензенской области	2	65–73



Автор и название статьи	Номер выпуска	Страницы
<b>Шкитин С.О., Берсенева Е.А., Шкитин В.А., Березников А.В., Лебедева А.М., Онуфрийчук Ю.О.</b> Анализ эффективности внедрения системы менеджмента качества медицинской помощи при острой сердечно-сосудистой патологии	2	74–79
<b>Финченко Е.А., Герелишин И.Я., Ерина А.Н.</b> Некоторые результаты анализа статистических данных о состоянии оказания медицинской помощи работникам ООО «Газпром добыча Надым»	3	50–53
<b>Мальков П.Г., Поляков К.В., Гайфуллин Н.М., Акопян Ж.А., Матыцин Н.О.</b> Разработка оценочных показателей для экспертизы качества медицинской помощи по случаям летальных исходов	3	54–58
<b>Тарасенко Е.А., Понкратова О.Ф.</b> Независимая оценка качества оказания услуг медицинскими организациями как объект управленческого анализа: опыт регионов и основные проблемы	5	73–79
<b>Обращение медицинских изделий</b>		
<b>Астапенко Е.М., Суханова М.М., Валеева А.А., Мигеева М.А.</b> Обзор изменений в области нормативно-правового регулирования в сфере обращения медицинских изделий	4	5–8
<b>Астапенко Е.М., Мигеева М.А., Валеева А.А., Дорофеев А.А.</b> Правоприменительная практика в сфере обращения медицинских изделий. Результаты и анализ	4	9–14
<b>Михеев С.В., Шарикадзе Д.Т., Сергеев И.К.</b> Особенности технических испытаний медицинских изделий в рамках национального законодательства Российской Федерации	4	15–21
<b>Иванов И.В., Минулин И.Б., Щельбыкина А.А.</b> Комплексный подход к обеспечению качества и безопасности обращения медицинских изделий в медицинской организации: результаты оценки в рамках внутреннего контроля	4	22–26
<b>Иванов И.В., Сергеева М.В., Антонов В.С., Момыналиев К.Т.</b> Регистрация медицинских изделий на основе секвенирования следующего поколения (NGS). Международная практика	5	66–72
<b>Михалкин С.М., Халиуллин М.Х.</b> Организация межлабораторных сличительных испытаний в системе обращения медицинских изделий	6	69–77
<b>Обращение лекарственных средств</b>		
<b>Иванов И.В., Минулин И.Б., Шелухин А.М.</b> Результаты мероприятий по внутреннему контролю качества медицинской деятельности в части обеспечения лекарственной безопасности в стационарах	4	27–31
<b>Дурновцева А.Е., Фотева А.В., Бомбела Т.В., Ростова Н.Б.</b> Гармонизация требований по регистрации лекарственных препаратов как потенциал развития отечественных производителей	4	32–37
<b>Фармацевтическая деятельность</b>		
<b>Косова И.В., Неволлина Е.В., Крупнова И.В.</b> Фармацевтическое консультирование: новые функции и полномочия аптечных работников	4	44–52
<b>Фармаконадзор</b>		
<b>Матвеев А.В., Крашенинников А.Е., Егорова Е.А.</b> Сравнительный анализ карт-извещений о нежелательных лекарственных реакциях	3	59–67
<b>Лопушов Д.В., Снегирёва И.И., Фазулзянова И.М., Бурашникова И.С.</b> Актуальные вопросы фармаконадзора за вакцинами	4	53–58
<b>Крашенинников А.Е., Матвеев А.В., Егорова Е.А.</b> Перспектива применения мобильных технологий в целях совершенствования организации системы фармаконадзора в России	6	63–68
<b>Информатизация здравоохранения</b>		
<b>Рыков М.Ю.</b> Система поддержки принятия врачебных решений как элемент повышения качества медицинской помощи: новая эра информатизации здравоохранения	6	51–56
<b>Головина И.П.</b> Инновационное развитие лабораторно-информационной системы ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора	6	57–62
<b>Контроль качества медицинской продукции</b>		
<b>Титова А.В., Родионова О.Е., Балыклова К.С.</b> Контроль однородности состава лекарственных препаратов на фармацевтическом рынке	4	59–65
<b>Гильдеева Г.Н., Шестаков В.Н., Подпружников Ю.В.</b> Развитие GMP–инспектора в России	4	66–72
<b>Социологический опрос</b>		
<b>Власов Я.В., Чураков М.В., Громова Т.Н.</b> Опыт проведения социологических исследований пациентскими НКО (на примере опроса неврологов и пациентов с первично-прогрессирующим рассеянным склерозом)	1	72–78
<b>История фармации</b>		
<b>Тельнова Е.А.</b> От национализации к приватизации	4	73–79

## ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «ВЕСТНИК РОСЗДРАВНАДЗОРА»

Статьи представляются в редакцию журнала в электронном виде в формате Word. Размер оригинальных статей, включая таблицы, рисунки, список литературы и резюме, не должен превышать 10 страниц, обзорных – 12–14 страниц, хроники – 3–4 страницы, рецензий – 3–4 страницы. Текст статьи должен быть напечатан шрифтом Times New Roman, размер 14, интервал 1,5.

Если статья имеет одного или двух авторов, она должна сопровождаться фотографиями авторов, представленными в формате TIFF или JPEG с разрешением 300 dpi (точек на дюйм) или не менее 1 МВ. Фото предоставляются в редакцию вместе со статьей.

Диссертационные статьи должны сопровождаться официальным направлением от учреждения, в котором выполнена работа, при необходимости – экспертным заключением, иметь визу руководителя и быть заверены печатью.

В начале статьи пишутся инициалы и фамилия каждого автора, его ученая степень и звание, электронный почтовый адрес для опубликования. Ниже указывается название статьи, наименование учреждения, из которого она вышла, его адрес. К статье необходимо приложить краткое резюме на русском и желательно на английском языках объемом не более 1/3 страницы, в начале которого полностью повторить фамилии авторов и название. В конце резюме нужно дать ключевые слова к статье.

Статья может быть иллюстрирована таблицами, графиками, рисунками, фотографиями (предпочтительно цветными). Все таблицы, фотографии и графические материалы должны иметь название, номер и соответствующие ссылки в тексте статьи. Рисунки в виде графиков и диаграмм необходимо дополнить цифровыми данными в форме таблицы в программе Excel, т. к. в соответствии с технологией верстки журнала рисунки не копируются, а создаются вновь.

Все цифры, итоги и проценты в таблицах должны соответствовать цифрам в тексте. Необходимо указать единицы измерения ко всем показателям на русском языке.

Цитаты, приводимые в статье, должны быть тщательно выверены; в сноске необходимо указать источник, его название, год, выпуск, страницы.

Все сокращения при первом упоминании должны быть раскрыты, химические и математические формулы также должны быть тщательно выверены. Малоупотребительные и узкоспециальные термины, встречающиеся в статье, должны иметь пояснения.

Список источников в конце статьи должен содержать не более 15 наименований. Ссылки на литературу приводятся по мере цитирования в статье. При использовании интернет-сайта указывается его адрес и дата обращения. Фамилии иностранных авторов даются в оригинальной транскрипции. Если в литературной ссылке допущены явные неточности или она не упоминается в тексте статьи, редакция оставляет за собой право исключить ее из списка. Библиографические ссылки в тексте статьи даются в квадратных скобках в соответствии с номерами в пристатейном списке источников.

В конце статьи обязательно следует указать фамилию, имя и отчество контактного лица, его электронный адрес и телефон для мобильной связи, точный почтовый адрес для отправки журнала. Статьи, оформленные не в соответствии с указанными правилами, могут быть отклонены без рассмотрения.

Статьи, ранее опубликованные или направленные в другой журнал, к опубликованию не принимаются. За публикацию статей плата с авторов не взимается.

Редакция журнала подтверждает возможность публикации статьи только после ознакомления с материалом. Все материалы, поступающие в редакцию, рецензируются, редактируются и при необходимости сокращаются.

Статьи следует присылать в редакцию по электронной почте по адресу: o.f.fedotova@mail.ru. Сопроводительные документы в отсканированном виде также пересылаются по электронной почте. Чтобы убедиться, что статья получена, при отправке пользуйтесь параметром «уведомление» или позвоните в редакцию по телефону +7(495) 698-47-56; +7(962) 950-20-49; +7 (903) 660-77-11.



РЕЦЕНЗИРУЕМЫЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ  
ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И ФАРМДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КРАТКАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА  
ПРЕДСТАВЛЕНА НА САЙТЕ  
[www.roszdravnadzor.ru](http://www.roszdravnadzor.ru)